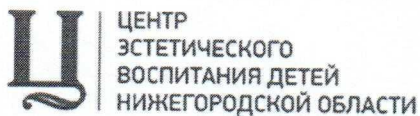


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ,  
НАУКИ И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ  
НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ



ЦЕНТР  
ЭСТЕТИЧЕСКОГО  
ВОСПИТАНИЯ ДЕТЕЙ  
НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"ЦЕНТР ЭСТЕТИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ ДЕТЕЙ  
НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ"  
ГБУДО ЦЭВДНО

ул. Алексеевская, д. 3,  
г. Нижний Новгород, 603005  
тел./факс (831) 419-97-00,  
e-mail: metodist@deti-nn.ru  
www.deti-nn.ru

от 14.03.2019 № 01-20/194  
на № \_\_\_\_\_

О направлении методических  
рекомендаций по реализации  
дорожной карты по развитию  
социальной активности детей и  
молодежи Нижегородской области

Администрация Государственного бюджетного учреждения дополнительного образования "Центр эстетического воспитания детей Нижегородской области" (далее – ГБУДО ЦЭВДНО) направляет в ваш адрес методические рекомендации по реализации дорожной карты по развитию социальной активности детей и молодежи Нижегородской области (далее – Дорожная карта).

Итоги реализации Дорожной карты будут представлены в рамках выездного семинара-практикума для специалистов, курирующих вопросы поддержки и развития детского и молодежного общественного движения, ученического самоуправления, реализации основных направлений деятельности РДШ в ноябре 2019 года.

Работа по содержанию и реализации Дорожной карты на территории муниципальных районов и городских округов будет проведена в апреле 2019 года в рамках тематической встречи.

О времени и месте проведения тематической встречи будет сообщено дополнительно.

Приложение: на 21 л. в 1 экз.

Директор

В.А.Амосов

**Методические рекомендации  
по реализации дорожной карты по развитию социальной активности  
детей и молодежи Нижегородской области**

Система образования, являясь одним из социальных институтов, ориентирована как социальное явление на формирование личности, на выполнение важнейших функций профессионализации, социализации и воспитания человека.

Новые социальные требования, выдвинутые государством к системе образования, призваны обеспечить воспитание нравственных, инициативных, коммуникабельных, предприимчивых, ответственных, социально активных граждан.

Одной из стратегических целей национального проекта "Образование", установленного Указом Президента России от 7 мая 2018 года № 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года", является воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов России, исторических и национально-культурных традиций.

Федеральные проекты "Социальная активность", "Успех каждого ребенка" национального проекта "Образование" определяют ключевые задачи по выявлению, поддержке, развитию способностей и талантов у детей и молодежи, выстраиванию индивидуальных траекторий профессионального самоопределения школьников и ранней профориентации, увеличению численности обучающихся, вовлеченных в деятельность общественных объединений на базе образовательных организаций, созданию условий для развития наставничества, поддержки общественных инициатив и проектов, в том числе в сфере добровольчества (волонтерства).

С учетом поставленных стратегических целей и задач в сфере образования в настоящее время возрастает роль консолидации усилий и возможностей органов государственной власти, детских и молодежных общественных и общественно-государственных организаций и объединений, специалистов сферы воспитания и молодежной политики в создании условий для развития социальной активности в системе воспитания детей и молодежи. В целях организации системной работы по развитию и педагогической поддержке социальной активности детей и молодежи на территории Нижегородской области, рекомендуется:

1. Руководителям органов, осуществляющих управление в сфере образования муниципальных районов/городских округов:

- провести анализ деятельности в части практик и форм работы, используемых в детских и молодежных общественных объединениях;

- обеспечить участие представителей района/города в занятиях областных школ актива для лидеров и активистов районных советов старшеклассников, районных/городских детских общественных организаций, активистов Российского движения школьников, цикла обучающих семинаров для лидеров и руководителей волонтерских объединений "Школа волонтера";

- проанализировать вопрос системности повышения квалификации педагогических работников в сфере образования и воспитания;

- создать необходимые условия по организации системной работы в части обеспечения и развития информационного сопровождения реализации основных направлений деятельности Российского движения школьников и личностного развития активных участников проектной работы детского и молодежного движения региона;

- обеспечить условия реализации основных задач Федерального проекта "Социальная активность" национального проекта "Образование".

2. Методическим службам муниципальных районов/городских округов:

- проанализировать содержание программно-методических материалов по вопросам организации деятельности по развитию социальной активности обучающихся в соответствии с нормами действующего законодательства и актуальных направлений в сфере воспитания и образования;

- обратить внимание на развитие информационного сопровождения по популяризации и демонстрации лучших практик и реализованных проектов образовательных организаций, детских и молодежных общественных формирований, реализации основных направлений деятельности Российского движения школьников;

- организовать системное обучение педагогических кадров, курирующих вопросы воспитания и дополнительного образования, в том числе развития социальной активности детей и молодежи;

- повышать уровень самообразования, принимать участие в конкурсах профессионального мастерства, а также во всероссийских форумах, организуемых Федеральным агентством по делам молодежи (Росмолодежь);

- организовать работу по привлечению детей, находящихся в социально опасном положении, трудной жизненной ситуации, с ограниченными возможностями здоровья: в деятельность детских общественных объединений, советов старшеклассников, волонтерских объединений; к реализации проектов по основным направлениям деятельности РДШ.

3. Специалистам, курирующим вопросы развития и педагогической поддержки волонтерского (добровольческого) движения муниципальных районов/городских округов:

- организовать системное обучение лидеров и руководителей волонтерских (добровольческих) объединений на уровне муниципального района/городского округа;

- оказывать информационную и методическую поддержку на уровне муниципального района/городского округа в целях популяризации добровольческой деятельности;

- привлекать к совместной деятельности представителей некоммерческих организаций, добровольческих центров и социально ориентированных бизнес-структур;

- обеспечить участие представителей волонтерских объединений муниципального района/городского округа в региональных и федеральных конкурсах в сфере добровольчества.

Приложение 1

Дорожная карта по развитию социальной активности детей и молодежи Нижегородской области

№ п/п	Содержание	Сроки реализации	Исполнители	Предполагаемый результат (вид документа)	Индикаторы эффективности	Рисковое событие	Проект решения
1.	Реализация методических рекомендаций по реализации дорожной карты по развитию социальной активности детей и молодежи Нижегородской области в муниципальных районах/городских округах Нижегородской области	В течение 2019 года	ГБУДО ЦЭВДНО Специалисты органов, осуществляющих управление в сфере образования, организаций дополнительного образования муниципальных районов/городских округов Нижегородской области	Направлены информационные письма в муниципальные районы/городские округа Нижегородской области	- разработаны дорожные карты по развитию социальной активности на территории муниципального района/городского округа; - разработаны планы проведения контроля за ходом реализации дорожных карт; - спланирована работа по обновлению программно-методического и информационного сопровождения работы образовательных	- отсутствие системного подхода в части реализации разработанных методических рекомендаций; - традиционные подходы по организации и проведению тематических мероприятий и событий, не соответствующих актуальным направлениям и формам работы с детьми и подростками; - формальный подход к обучению актива и	Проведение индивидуальных консультаций по реализации дорожной карты через областные семинары и школы

№ п/п	Содержание	Сроки реализации	Исполнители	Предлагаемый результат (вид документа)	Индикаторы эффективности	Рисковое событие	Проект решения
2.	Организация и проведение областных школ актива для лидеров и активистов районных советов старшеклассников, районных/городских детских общественных организаций, активистов Российского движения школьников, цикла обучающих семинаров для лидеров и руководителей волонтерских объединений "Школа волонтера"	01.10.2018-01.06.2019	ГБУДО ЦЭВДНО, Областной Совет "Союза пионерских организаций" Нижегородской области, Нижегородское региональное отделение РДШ	Разработан тематический план и график проведения занятий на 2018-2019 учебный год	организаций, детских и молодежных общественных объединений	информационном у сопровождению деятельности детских и молодежных общественных объединений	
					Участие в работе школ не менее 600 человек - представителей всех муниципальных районов и городских округов Нижегородской области	Низкий уровень посещаемости занятий при наличии непредвиденных обстоятельств (техническая неисправность транспортного средства, погодные условия, эпидемиологический период и др.)	Подготовка информационных писем в адрес руководителей органов, осуществляющих управление в сфере образования муниципальных районов и городских округов Нижегородской области о проведении обучающих занятий областных школ. Получение обратной связи об участии. Размещение материалов по

№ п/п	Содержание	Сроки реализации	Исполнители	Предполагаемый результат (вид документа)	Индикаторы эффективности	Рисковое событие	Проект решения
		01.11.2018		<p>Проведен мониторинг по созданию советов старшекласников и волонтерских объединений во всех муниципальных районах и городских округах Нижегородской области</p>	<p>Наличие обновленного реестра действующих детских/молодежных общественных формирований. Ведение мониторинга участия в мероприятиях, событиях, проектах регионального и федерального уровней</p>	<p>Уменьшение количества действующих советов старшекласников и волонтерских объединений. Смена руководителей действующих детских/молодежных общественных объединений</p>	<p>итогах проведения занятий на информационных ресурсах ГБУДО ЦЭВДНО, СПО НО, НРО РДШ для дальнейшего распространения на территории муниципальных районов и городских округов региона.</p> <p>Подготовка информационных писем в адрес руководителей органов, осуществляющих управление в сфере образования муниципальных районов и городских округов Нижегородской области с включением методических</p>



№ п/п	Содержание	Сроки реализации	Исполнители	Предполагаемый результат (вид документа)	Индикаторы эффективности	Рисковое событие	Проект решения
		сентябрь, 2019		Разработан тематический план образовательных занятий для руководителей районных/городских советов старшекласников	Участие в занятиях не менее 43 руководителей районных/городских советов старшекласников	Нестабильный состав участников образовательных занятий	<p>рекомендаций по поддержке и развитию социальной активности детей и молодежи.</p> <p>Проведение индивидуальных консультаций со специалистами, решение проблемных вопросов и перспектив развития</p> <p>Подготовка информационных писем в адрес руководителей органов, осуществляющих управление в сфере образования муниципальных районов и городских округов Нижегородской области об</p>

№ п/п	Содержание	Сроки реализации	Исполнители	Предполагаемый результат (вид документа)	Индикаторы эффективности	Рисковое событие	Проект решения
							<p>обеспечения участия и организации работы по распространению полученных знаний на территории муниципальных районов и городских округов региона</p>
		07.12.2018		<p>Созданы местные/первичные отделения Российского движения школьников по согласованию с руководством Нижегородского регионального отделения РДШ</p>	<p>Созданы 10 первичных отделений Российского движения школьников на базе общеобразовательных организаций</p>	<p>- смена специалистов, курирующих данное направление деятельности на уровне общеобразовательной организации; - низкий уровень активности участия в предлагаемых проектах и конкурсах РДШ</p>	<p>Проведение индивидуальных консультаций с учредителями первичных отделений Российского движения школьников. Оказание методической помощи при подготовке конкурсных материалов</p>
		июнь, 2019		<p>Проведен мониторинг по вовлечению детей,</p>	<p>Наличие информационных</p>	<p>- низкий уровень вовлеченности</p>	<p>Направление информационных</p>

№ п/п	Содержание	Сроки реализации	Исполнители	Предполагаемый результат (вид документа)	Индикаторы эффективности	Рисковое событие	Проект решения
				<p>находящихся в социально опасном положении, трудной жизненной ситуации, с ограниченными возможностями здоровья в деятельности детских общественных объединений, волонтерских объединений, Советов старшекласников, реализацию проектов по основным направлениям деятельности РДШ</p>	<p>материалов о включенности детей данных категорий в социально значимую деятельность</p>	<p>детей данных категорий в социально значимую деятельность; - отсутствие системы работы с данными категориями детей по включению их в социально значимые практики; - использование традиционных форм работы с детьми данных категорий по включению их в социально значимые практики</p>	<p>писем в адрес заместителей глав администраций по социальным вопросам муниципальных районов и городских округов Нижегородской области с рекомендациями по осуществлению работы с данными категориями детей</p>

№ п/п	Содержание	Сроки реализации	Исполнители	Предлагаемый результат (вид документа)	Индикаторы эффективности	Рисковое событие	Проект решения
		октябрь, 2019		<p>Проведен мониторинг по организации работы волонтерских объединений, организации деятельности детских активов районных/городских детских общественных объединений, районных/городских советов старшекласников</p>	<p>Наличие обновленного реестра действующих детских и молодежных общественных формирований</p>	<p>Снижение количественных и качественных показателей (количество участников, количество объединений, неактуальные формы работы в детской и молодежной среде и др.)</p>	<p>Подготовка информационных писем в адрес руководителей органов, осуществляющих управление в сфере образования муниципальных районов и городских округов Нижегородской области с включением сводной информации по ситуации в данной сфере деятельности на уровне района/города</p>
3.	<p>Анализ сайтов образовательных организаций дополнительного образования муниципальных районов и городских округов Нижегородской области, официальных групп детских</p>	до 10.06.2019	<p>ГБУДО ЦЭВДНО, специалисты организаций дополнительного образования, специалисты органов,</p>	<p>Изучены официальные группы в социальной сети "ВКонтакте", сайты организаций дополнительного образования, органов, осуществляющих управление в сфере</p>	<p>Наличие и систематическое ведение информационного Интернет-ресурса организаций дополнительного образования,</p>	<p>Отсутствие информационного ресурса. Низкое качество публикуемой информации</p>	<p>Обеспечение контроля со стороны специалистов органов, осуществляющих управление в сфере</p>

№ п/п	Содержание	Сроки реализации	Исполнители	Предполагаемый результат (вид документа)	Индикаторы эффективности	Рисковое событие	Проект решения
	общественных организаций и молодежных объединений в социальной сети "ВКонтакте"		осуществляющие управление в сфере образования муниципальных районов и городских округов	образования	органов, осуществляющих управление в сфере образования		образования, за ведением сайтов, качеством публикуемых материалов и периодичностью обновления информации
		до 01.07.2019	Нижегородской области, руководители районных/городских детских общественных организаций	Проведен анализ материалов по развитию социальной активности детей и молодежи на сайтах и в официальной группе в социальной сети "ВКонтакте"	Наличие рейтинга лучших сайтов и официальных групп по степени наполняемости и посещаемости	Недостаточный уровень организации информационной деятельности, навыков представления информации	Подготовка методических рекомендаций по организации информационного сопровождения деятельности
		до 15.09.2019		Подготовлены методические рекомендации по развитию медиа и информационного пространства организаций муниципального района/городского округа	Наличие методических рекомендаций	Отсутствие технических и кадровых возможностей для реализации методических рекомендаций	Проведение индивидуальных консультаций по реализации методических рекомендаций на уровне муниципального района/городского округа
4.	Разработка комплекса мер, направленных на профессиональный рост специалистов в данной	до 20.03.2019	ГБУДО ЦЭВДНО, рабочие группы по реализации	На уровне муниципального района/городского округа проведены рабочие	Наличие разработанной дорожной карты на уровне	Неисполнение позиций дорожной карты в установленные	Проведение индивидуальных консультаций по реализации

№ п/п	Содержание	Сроки реализации	Исполнители	Предлагаемый результат (вид документа)	Индикаторы эффективности	Рисковое событие	Проект решения
	сфере на уровне муниципального района и городского округа	до 01.06.2019	дорожной карты на уровне муниципальных районов и городских округов	встречи с участниками образовательных отношений и методического сопровождения по реализации дорожной карты и плана мероприятий	муниципального района/городского округа	сроки муниципальными районами/городскими округами	методических рекомендаций на уровне муниципального района/городского округа
		до 01.09.2019		Определены лучшие практики, направленные на развитие профессиональных компетенций педагогических работников, специалистов, курирующих вопросы педагогической поддержки и развития детского общественного движения, ученического самоуправления, волонтерского движения, реализации основных направлений деятельности РДШ	Сформирован электронный сборник по развитию социальной активности детей и молодежи с включением эффективных практик муниципальных районов и городских округов Нижегородской области	Применение в деятельности специалистами традиционных форм работы, без учета опубликованных актуальных практик	Проведение образовательных площадок в рамках областных семинаров и школ для специалистов с включением эффективных практик муниципальных районов и городских округов Нижегородской области
				Внедрена система мотивации и поощрения талантливых педагогов и талантливых детей и	Наличие системы мотивации и поощрения талантливых	Низкий уровень развития в данном направлении на	Проведение индивидуальных консультаций в части системы

№ п/п	Содержание	Сроки реализации	Исполнители	Предлагаемый результат (вид документа)	Индикаторы эффективности	Рисковое событие	Проект решения
				молодежи	педагогов и талантливых детей и молодежи	уровне муниципального района/городского округа. Неиспользование муниципалитетам и возможностей поощрения педагогов наградами регионального и федерального уровней	мотивации и поощрения талантливых педагогов и талантливых детей и молодежи
		до 01.09.2019		Организована система наставничества	Наличие группы наставников по развитию и поддержке детского общения в Нижнегородской области	Смена специалистов, ответственных за развитие и педагогическую поддержку детского общественного движения	Проведение индивидуальных консультаций со специалистами, решение проблемных вопросов и перспектив развития
5.	Разработка регионального медиаплана информационного освещения мероприятий и событий в сфере развития социальной активности детей и молодежи	до 20.12.2018	ГБУДО ЦЭВДНО	Сформирован план информационного освещения мероприятий на региональных Интернет-ресурсах и СМИ	Наличие плана информационных поводов	Отсутствие масштабных, массовых и значимых событий, представленных муниципальными	Проведение индивидуальных консультаций с ответственными за проведение мероприятий

№ п/п	Содержание	Сроки реализации	Исполнители	Предполагаемый результат (вид документа)	Индикаторы эффективности	Рисковое событие	Проект решения
6.	Мониторинг участия представителей муниципальных районов/городских округов в региональных проектах и конкурсах, направленных на развитие социальной активности детей и молодежи	до 01.06.2019	ГБУДО ЦЭВДНО, орган, осуществляющий управление в сфере образования	<p>Проведен мониторинг по активному участию представителей образовательных организаций муниципальных районов и городских округов Нижегородской области в:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- областном конкурсе "Развивай учебное саморазвитие";</li> <li>- областном фестивале организаторов детского и молодежного общественного движения Нижегородской области "Бумеранг";</li> <li>- областном конкурсе лидеров и руководителей детских и молодежных общественных объединений "Новое поколение XXI века";</li> <li>- областном конкурсе добровольческих инициатив "Волонтером быть здорово!";</li> </ul>	<p>Участие представителей всех муниципальных районов и городских округов Нижегородской области в проектах и мероприятиях по развитию социальной активности детей и молодежи.</p> <p>Формирование рейтинга активных муниципальных районов и городских округов Нижегородской области по участию в мероприятиях по развитию социальной активности детей и молодежи.</p> <p>Наличие материалов,</p>	<p>районами/городскими округами</p> <p>Низкий процент муниципальных районов/городских округов, представляющих участников во всех предлагаемых фестивалях и конкурсах по развитию социальной активности детей и молодежи</p>	<p>Наличие нормативных документов, регламентирующих организацию и проведение конкурсных мероприятий, региональных событий (приказы министерства образования, науки и молодежи политики, приказы и письма ГБУДО ЦЭВДНО). Активизация участия в данных событиях</p>



№ п/п	Содержание	Сроки реализации	Исполнители	Предлагаемый результат (вид документа)	Индикаторы эффективности	Рисковое событие	Проект решения
7.	Мониторинг участия представителей муниципальных районов/городских округов в федеральных проектах в данной сфере	Ежемесячно	ГБУДО ЦЭВДНО, орган, осуществляющий управление в сфере образования	<p>- в областных школах детского актива, школе волонтера</p> <p>Участие в конкурсах по реализации основных направлений деятельности Росийского движения школьников и проектах "Союза пионерских организаций Нижегородской области"</p> <p>Участие в мероприятиях в рамках федеральной программы "Россия – страна возможностей"</p> <p>Участие в конкурсах, проектах, форумах, организуемых Федеральным агентством по делам молодежи (Росмолодежь)</p>	<p>опубликованных в печатных и электронных изданиях</p> <p>Участие представителей всех муниципальных районов и городских округов Нижегородской области в проектах и мероприятиях федерального уровня по развитию социальной активности детей и молодежи.</p> <p>Формирование рейтинга активных муниципальных районов и городских округов Нижегородской области по участию в мероприятиях федерального уровня по развитию социальной активности детей и</p>	Отсутствие организационно-методического сопровождения по подготовке и участию представителей муниципального района/городского округа в проводимых мероприятиях, конкурсах федерального уровня	Проведение индивидуальных консультаций и образовательных сессий с участниками проектов федерального уровня

№ п/п	Содержание	Сроки реализации	Исполнители	Предполагаемый результат (вид документа)	Индикаторы эффективности	Рисковое событие	Проект решения
8.	Внедрение целевой модели школьного волонтерского отряда на базе общеобразовательных организаций Нижегородской области	до 31.12.2019	ГБУДО ЦЭВДНО, орган, осуществляющий управление в сфере образования	Созданы волонтерские отряды в 76 общеобразовательных организациях Нижегородской области	Увеличение количества обучающихся, вовлеченных в деятельность волонтерских отрядов	Подмена понятия "школьный волонтерский отряд" и волонтерское направление деятельности в работе детского общественного объединения	Проведение индивидуальных консультаций и тематических семинаров по данному вопросу
9.	Организация и проведение уроков социальной активности для обучающихся общеобразовательных организаций	до 01.05.2019	ГБУДО ЦЭВДНО, орган, осуществляющий управление в сфере образования	Разработаны: тематика уроков социальной активности; план-график проведения	К 2020 году уроками социальной активности охвачено не менее 247 000 человек	Отсутствие подготовленных специалистов для организации и проведения уроков на уровне общеобразовательной организации	Проведение индивидуальных консультаций и тематических семинаров по данному вопросу

Сокращения, используемые в Дорожной карте:

- ГБУДО ЦЭВДНО – Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования "Центр эстетического воспитания детей Нижегородской области";

- СПО НО – "Союз пионерских организаций" Нижегородской области

- РДШ – Российское движение школьников

### Рекомендации по разработке "Дорожной карты"

"Дорожная карта" – это наглядное представление пошагового сценария достижения поставленных стратегических целей.

Построение "дорожной карты" дает графический план-сценарий развития организации, проекта с учетом альтернативных путей, выявления возможных рисков, описание стратегической цели, ресурсов и технологий по ее достижению.

#### Универсальная методика построения "дорожных карт"

Стадия	Мероприятия
1. Стадия определения проблемы и постановки стратегической цели	1. Определение проблемы, которую необходимо решить. 2. Объективное обоснование актуальности проблемы. 3. Формирование стратегических целей. 4. Объективное обоснование эффективности (полезности) достижения стратегических целей.
2. Стадия обеспечения	1. Создание рабочей группы, выбор лидера. 2. Ресурсное обеспечение группы. 3. Регламентация работы группы. 4. Обеспечение доступа группы ко всей необходимой информации в рамках реализации проекта/мероприятия.
3. Стадия сбора информации	1. Анализ потребностей участников проекта/мероприятий. 2. Анализ перечня имеющихся и необходимых ресурсов. 3. Анализ возможных технологий создания/разработки проекта/мероприятия. 4. Анализ возможных вариантов проведения/реализации проекта/мероприятия.
4. Стадия конкретизации информации	1. Обозначение конкретного перечня имеющихся ресурсов. 2. Определение конкретных технологий. 3. Выделение целевых установок проекта/мероприятия.

	4. Определение конкретных категорий участников.
5. Стадия графического оформления	1. Расположение элементов "дорожной карты" в порядке важности. 2. Создание цепочек (установление связей между элементами, которые показывают, какие ресурсы при использовании каких технологий создают условия для реализации/проведения проекта/мероприятия; какую стратегическую цель весь этот процесс реализует)
6. Стадия презентации руководству	
7. Стадия обсуждения	1. Выделение положительных и отрицательных сторон каждой цепочки. 2. Примерное определение показателей эффективности достижения каждой цели в ценностном выражении
8. Стадия совместного принятия решения	1. Выделение одной или нескольких цепочек как наиболее результативных методов достижения стратегических целей.

"Дорожная карта" разделена на 3 сценария: оптимистический, оптимальный и пессимистический. Каждый из сценариев предполагает свою цепочку реализации проекта.

Каждый проект начинается в оптимальном сценарии реализации, так как входные данные проекта всегда известны. Далее, по мере реализации проекта, сценарии могут изменяться по мере наступления рискованных событий и их результатов.

При планировании "дорожной карты" реализации проекта все сценарии должны быть тщательно спланированы, а именно:

- какие исходные данные присутствуют в проекте;
- какие рискованные события могут произойти по мере реализации проекта;
- каковы последствия рискованных событий;
- какие действия должны следовать после наступления того или иного рискованного события;
- какой результат получается в итоге.

По мере фактической реализации проекта его сценарий отмечается красным цветом. Графический пример "дорожной карты" проекта представлен на рисунке 1.

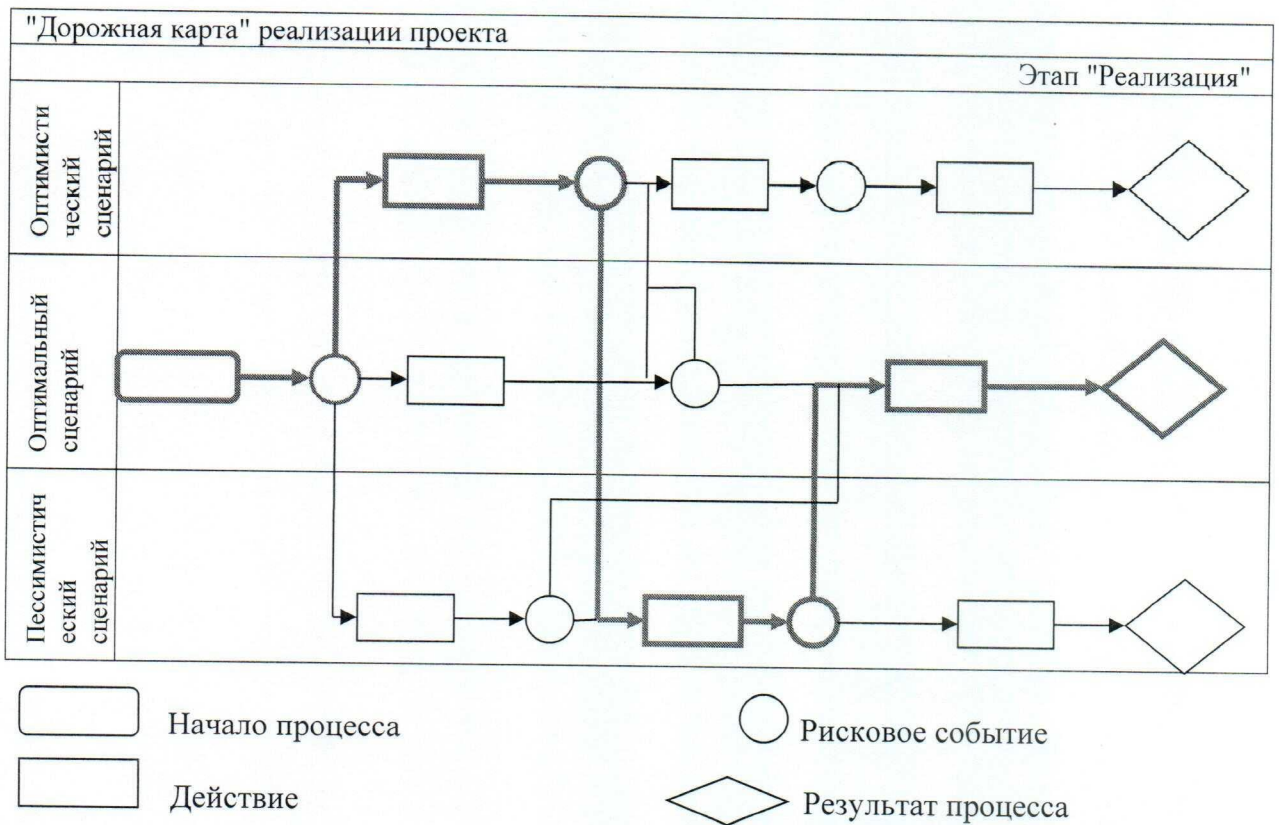


Рис.1. "Дорожная карта" проекта

Основными элементами "дорожной карты" являются:

- начало процесса;
- рисковое событие;
- действие;
- результат процесса.

Каждый элемент "дорожной карты" должен содержать в себе исходные документы или другие основания, на основе которых разрабатывается управленческое решение.

Элемент "Начало процесса" содержит в себе информацию о имеющихся ресурсах на начало проекта.

Элемент "Рисковое событие" содержит информацию о сценариях, которые необходимо применять при возникновении риска.

Элемент "Действие" содержит технологии и методы.

Элемент "Результат процесса" содержит информацию о конечном продукте проекта.

Примерная форма табличного изображения "дорожной карты"

№	Мероприятие	Срок реализации		Исполнители	Результат (вид документа)	Индикаторы эффективности	Рисковое событие, вариант решения
		Дата начала	Дата окончания				